

Försörjningsberedskap

Riskvärdering- och hantering i försörjningskedjan

2022-10-25

Affärsrådgivare till offentlig sektor

Vi kombinerar affärsfokus med juridisk kompetens och hjälper dig göra lyckade affärer.

Upphandlings- och
affärsjuridik

IT och digitalisering

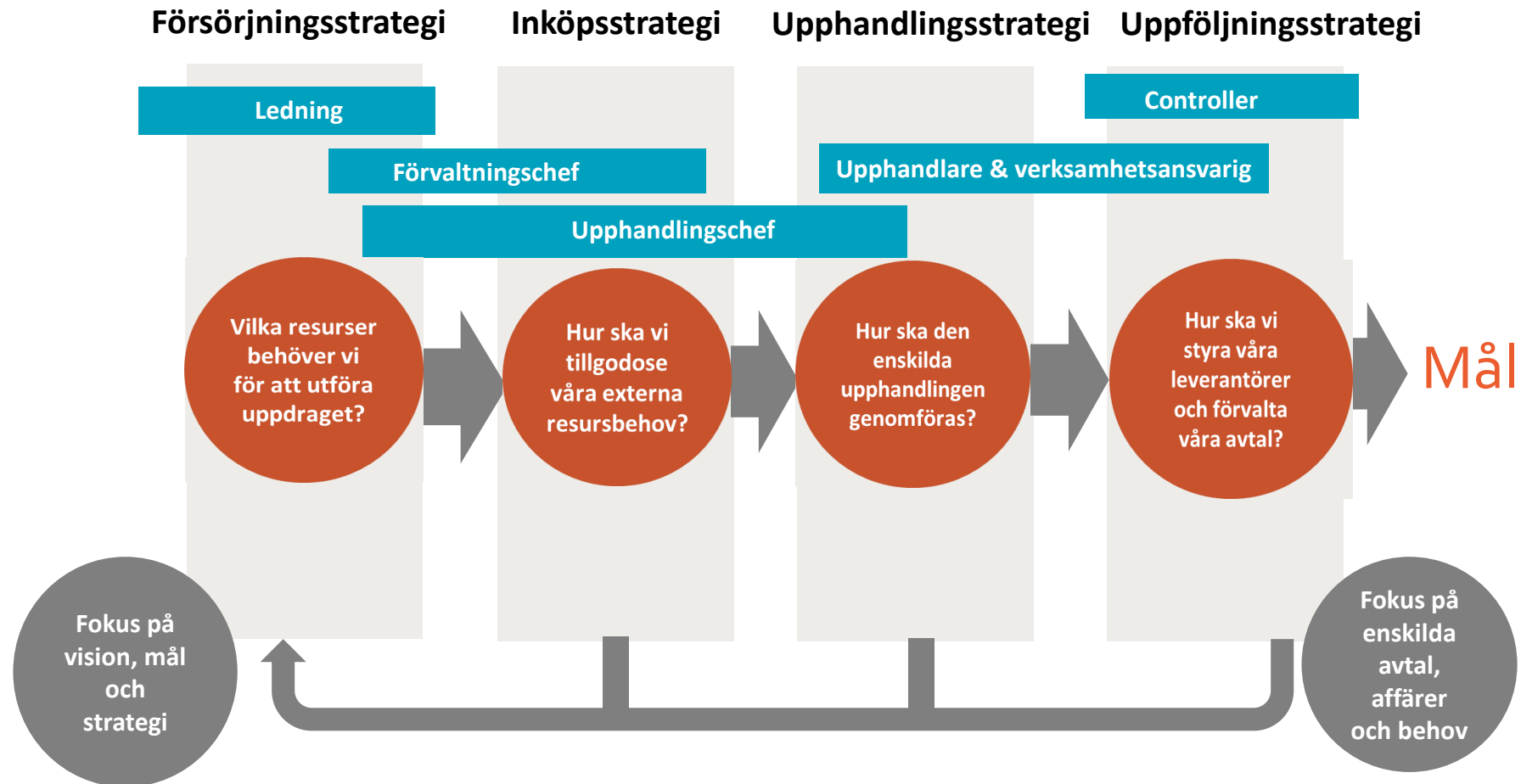
Samhällsbyggnad

Styrning och analys

Utbildning

adda
AffärsConcept

Försörjningsprocessen



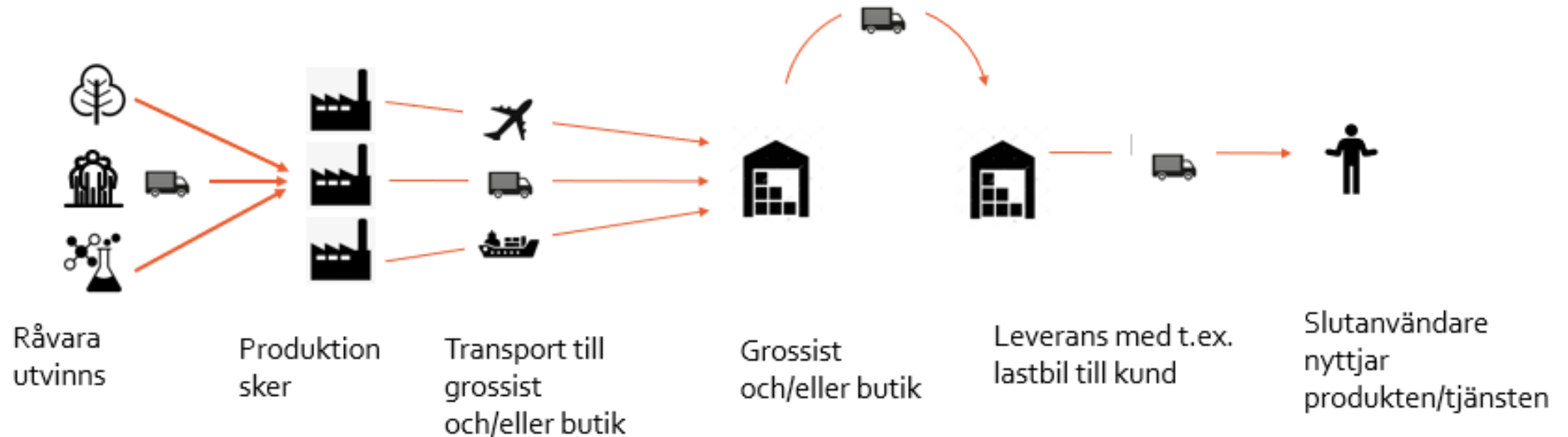
Varför ska vi arbeta med beredskap?

- Vad menas med försörjningsberedskap?
- Till följd av en allt mer föränderlig omvärld har beredskap och riskhantering fått allt större betydelse
- Alla försörjningskedjor är utsatta för risk!
- Den affärsmässiga relationen mellan Beställare och Leverantör blir därför viktig



förmågan att både upprätthålla samhällsviktiga funktioner och att förse befolkningen med de varor och tjänster som krävs för att upprätthålla liv och hälsa

Hur kan en försörjningskedja se ut?



Att hantera sårbarhet i försörjningskedjan

- Nedifrån-upp perspektiv inom organisationen
- Förändringsledning – framgången finns inom strukturen och kulturen!
- 4 framgångsfaktorer :
 - Riskmedvetenhet hos ledning/chefer
 - Riskmedvetenhet som en integrerad del i styrningen av sina försörjningskedjor
 - Att varje anställd förstår sin roll i riskkedjan
 - Förståelse för att förändringar i organisationens egna strategier påverkar och kan förändra försörjningskedjornas riskprofiler
- För ett framgångsrikt riskarbete behöver man vara proaktiv!



En förutsedd och identifierad risk kan hanteras, en oförutsedd risk är mycket mer förödande.

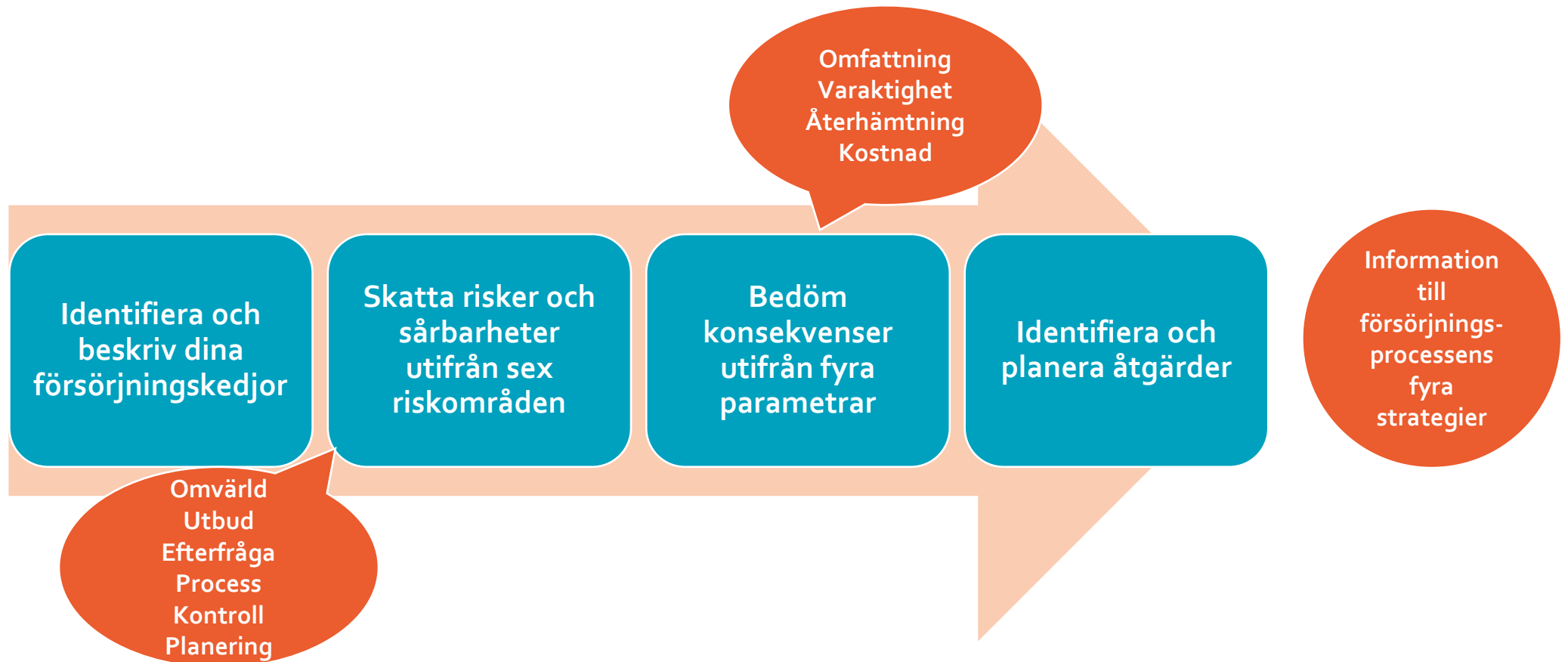
Principer för en robust försörjningskedja

- ✓ Riskbedömningar bör påverka försörjningskedjans design och struktur
- ✓ Riskstyrningen bör baseras på en hög grad av transparens, sammanlänkade processer samt en förståelse och samverkan mellan involverade aktörer i försörjningskedjan
- ✓ Försörjningskedjans robusthet är avhängig på dess förmåga att vara agil
- ✓ Skapandet av en riskhanteringskultur inom organisationen kommer att förbättra och inte minst möjliggöra för en robust försörjningskedja.

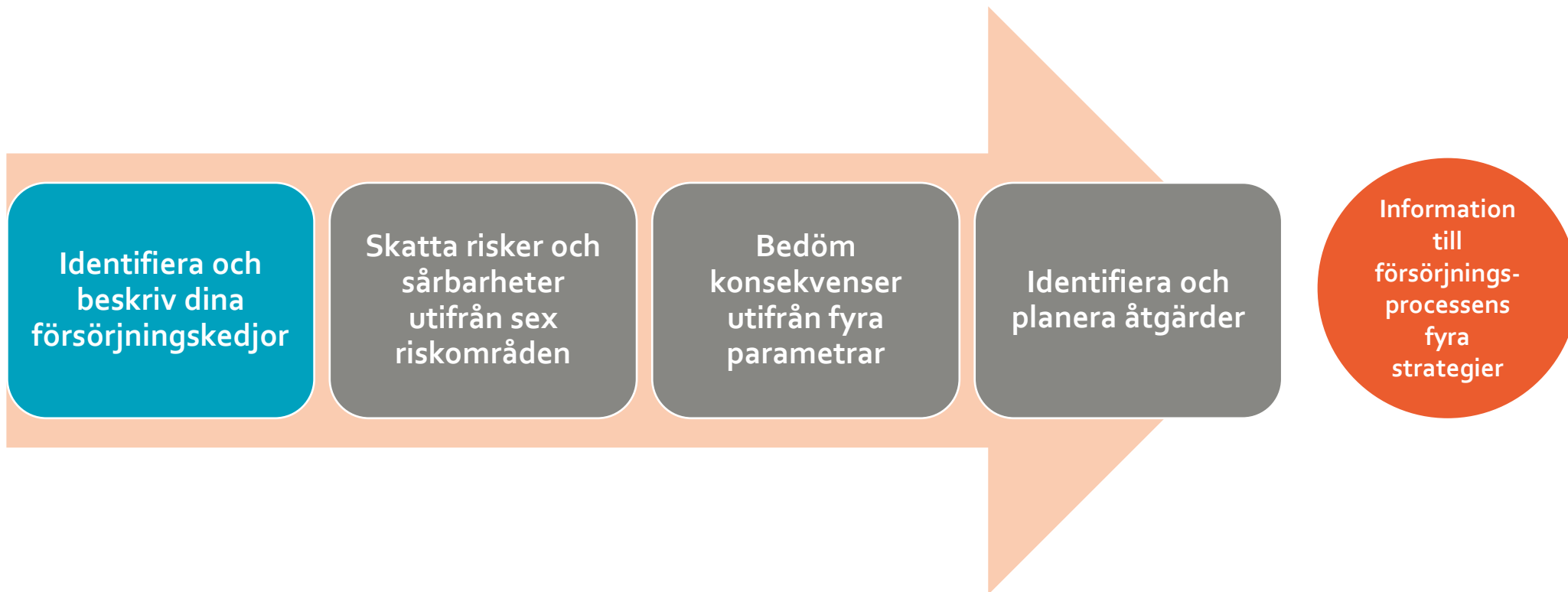
Fördelarna med detta

- Bättre förberedd i de fall risker realiserar
- Lista på prioriterade områden med lämpliga åtgärdsförslag
- En riskkunnig organisation
- Ledning kan ta bättre beslut baserat på genomarbetat underlag

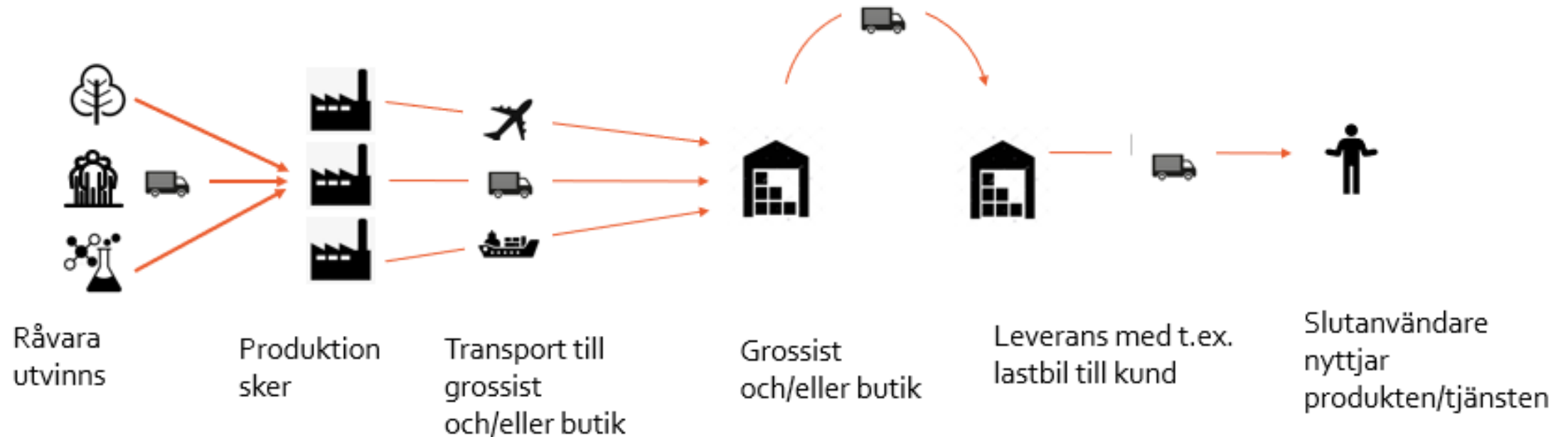
Addas analysmodell



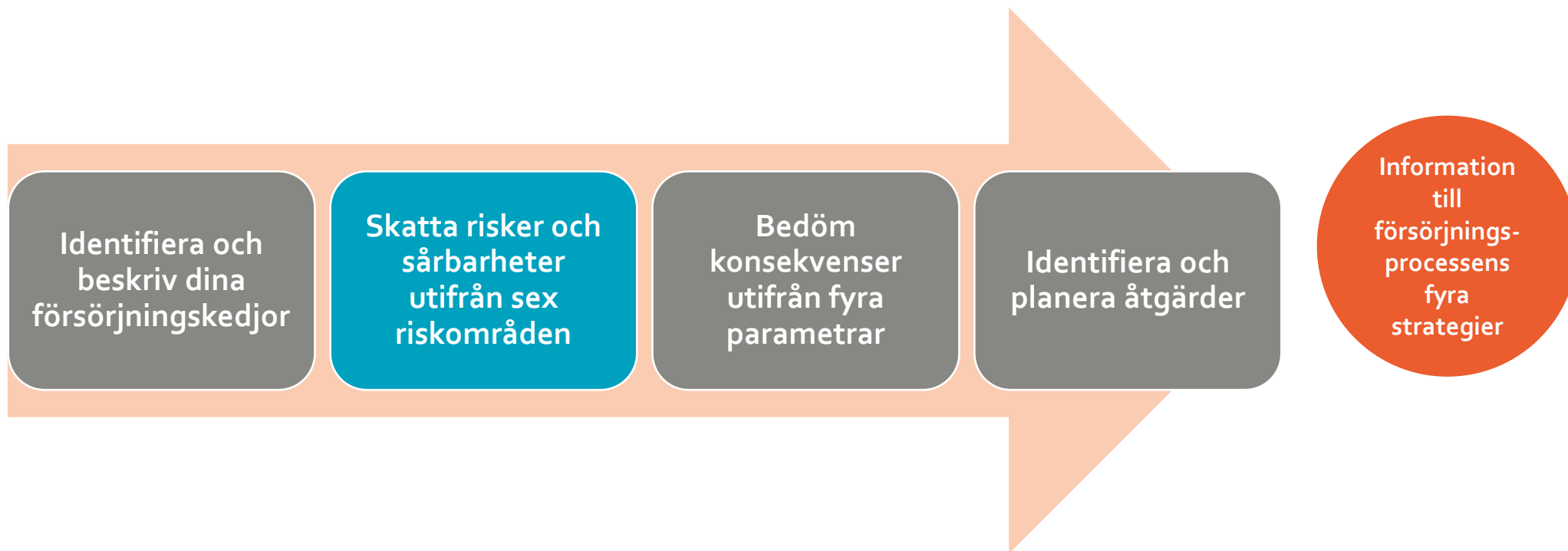
1. Identifiera och beskriv dina försörjningskedjor



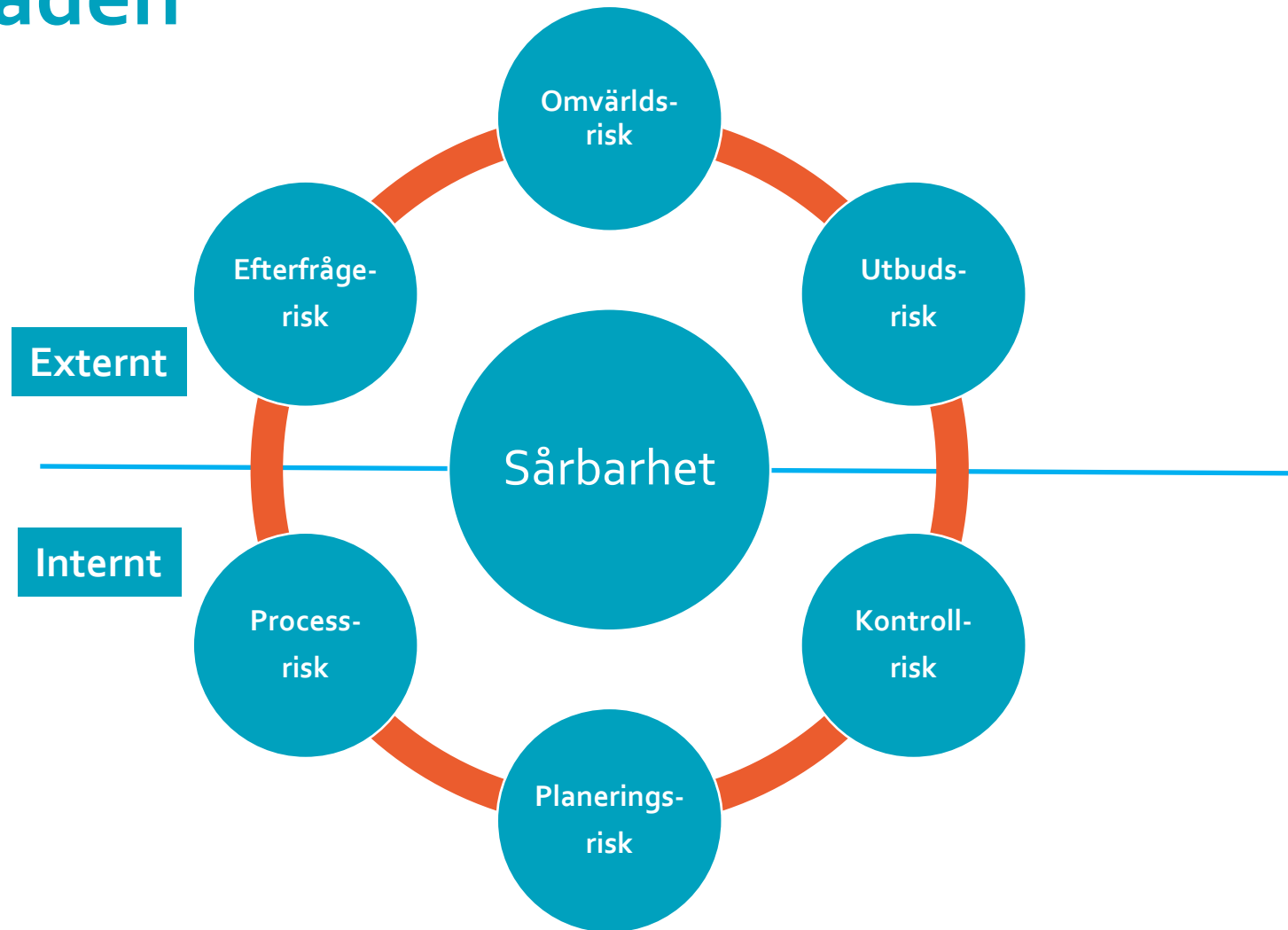
Hur kan en försörjningskedja se ut?



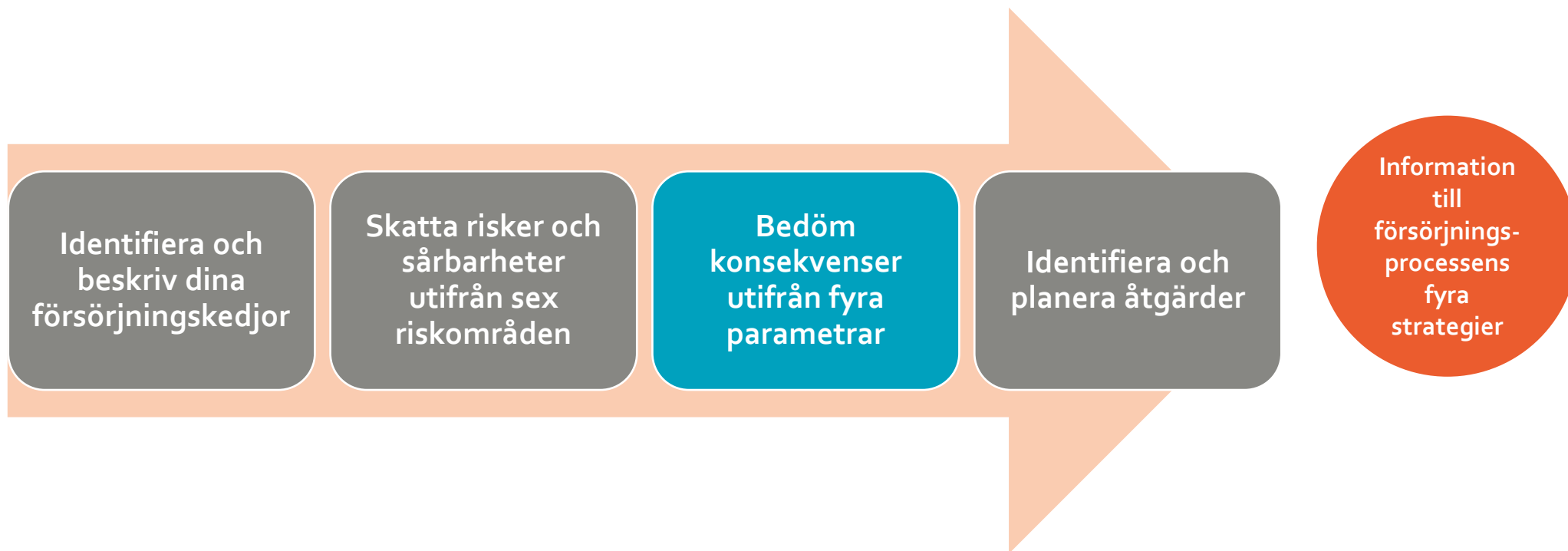
2. Skatta risker och sårbarheter



Riskområden



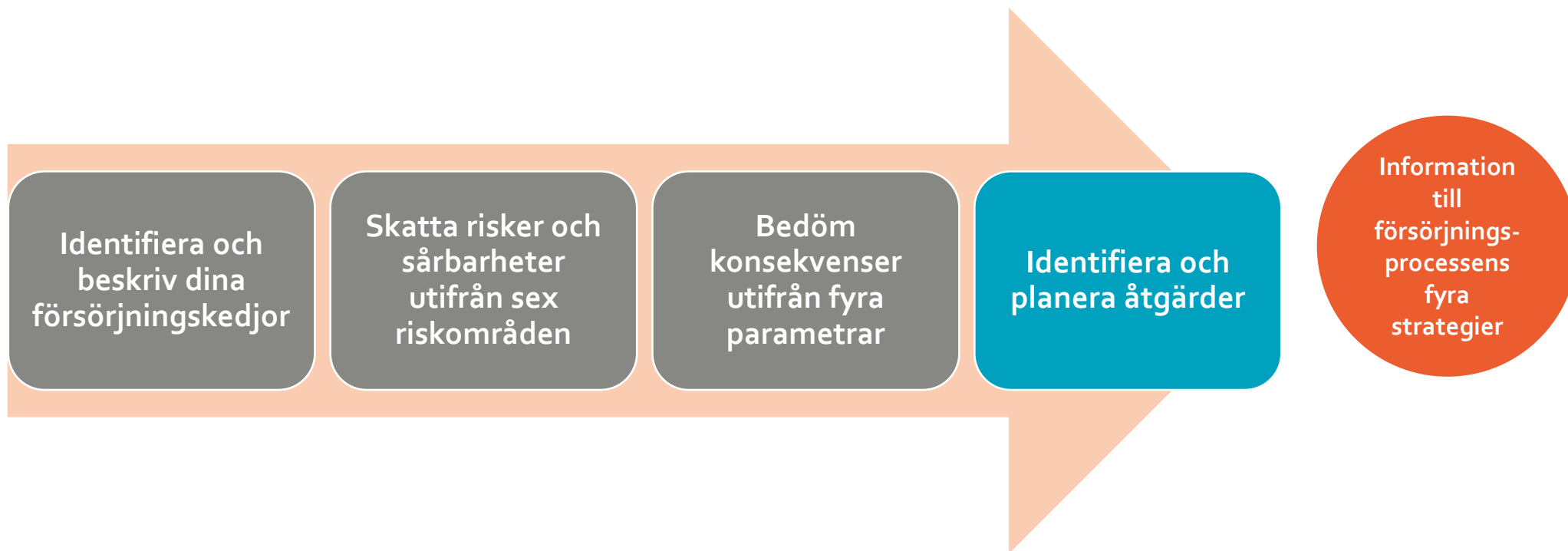
3. Bedöm konsekvenser



Bedöm konsekvenser utifrån

- Omfattning
 - Exponering?
 - Påverkan?
 - Finansiell omfattning?
- Varaktighet
 - Hur länge varar exponeringen innan den kan lösas?
- Återhämtning
 - Hur stor är kostnaden för återställning i form av nödgärder?
- Kostnad
 - Hur mycket skulle det kosta för att återgå till "det normala"?

4. Identifiera och planera åtgärder



Identifiera och planera åtgärder

- Verksamhetsnivå
 - Utgå från den egna konsumtionen - normallägen vs kris
 - Matcha rätt vara/tjänst för rätt aktivitet
 - Identifiera substitut
- Kommunal/Regional nivå
 - Identifiera och samlar behov av varor/tjänster och substitut
 - Utmana normer och sanningar
 - Ta fram åtgärdsprogram – Hitta fler leverantörer, Lagernivåer, mm
- Nationell nivå
 - Identifiera vem som gör vad
 - Etablera samarbete och planer för nästa kris

Tack för idag!

theodor.berglund@adda.se

072-997 60 96



victor.funk@adda.se

072-370 41 17



AffärsConcept

Ett företag inom SKR