

Digital mognad

KOSTNADSKONTROLL OCH EKONOMISKA RAMAR
WORKSHOP - EXEMPEL

Agenda

1. Syfte
2. Några viktiga definitioner
3. Något om digital mognad och mätresultat
4. Kostnadskontroll – grupparbete
5. Ekonomiska ramar – genomgång och diskussion
6. Avslutning och reflektion

Syfte

- Bättre förståelse för beslutsfattarens roll i digitaliseringen.
- Skapa bättre förutsättningar för ännu högre fart i digitaliseringen.
- Ökad kunskap och förståelse för digitalisering och dess koppling till kostnadskontroll och ekonomiska ramar.

Några definitioner...

”Digitalisering” kan definieras som verksamhetsutveckling som drar nytta av digital teknik. Det krävs förändrade arbetssätt och påvisbara förbättringar.

”Digital kompetens” kan definieras som förmåga att kunna använda internet och digital teknik för att stödja det egna yrkesutövandet. Kompetens innebär i sig att man är formellt behörig, har rätt utbildning, erfarenhet eller kunnighet för en viss befattning.

”Digital mognad” visar en organisations förmåga att tillgodogöra sig nyttorna av digitalisering. Modellen har tagits fram med utgångspunkt i de senaste forskningsresultaten.

Varför är det bra att jobba med digital mognad?

Målet är ökad förmåga att leda utveckling som stöds av digital teknik.

Syftet är att med stöd av senaste kunskapen ge beslutsfattare och personer i ledningsgruppsnära nyckelfunktioner verktyg för att kunna öka farten på digitaliseringen.

Stöd i styrdokument eller liknande...

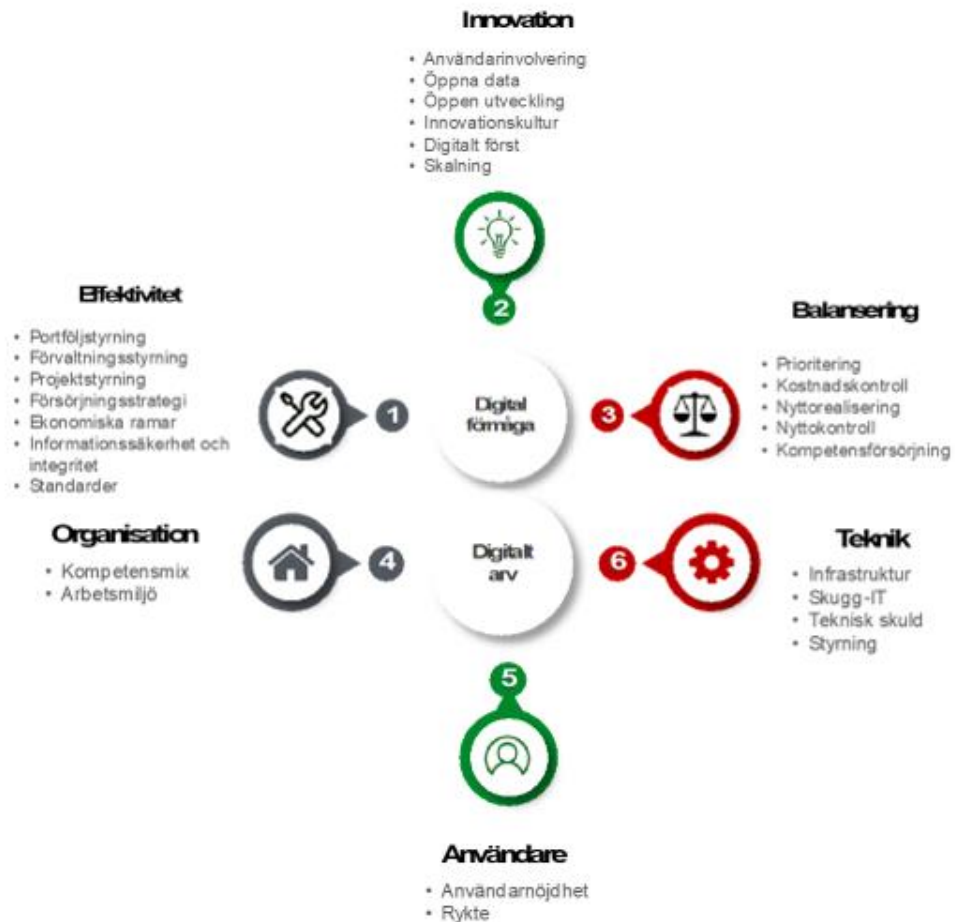
1. Regionala utvecklingsstrategin

En av delstrategierna för "En smart region" är att "bidra till en ökad digital mognad för en bättre digitalisering och utveckling".

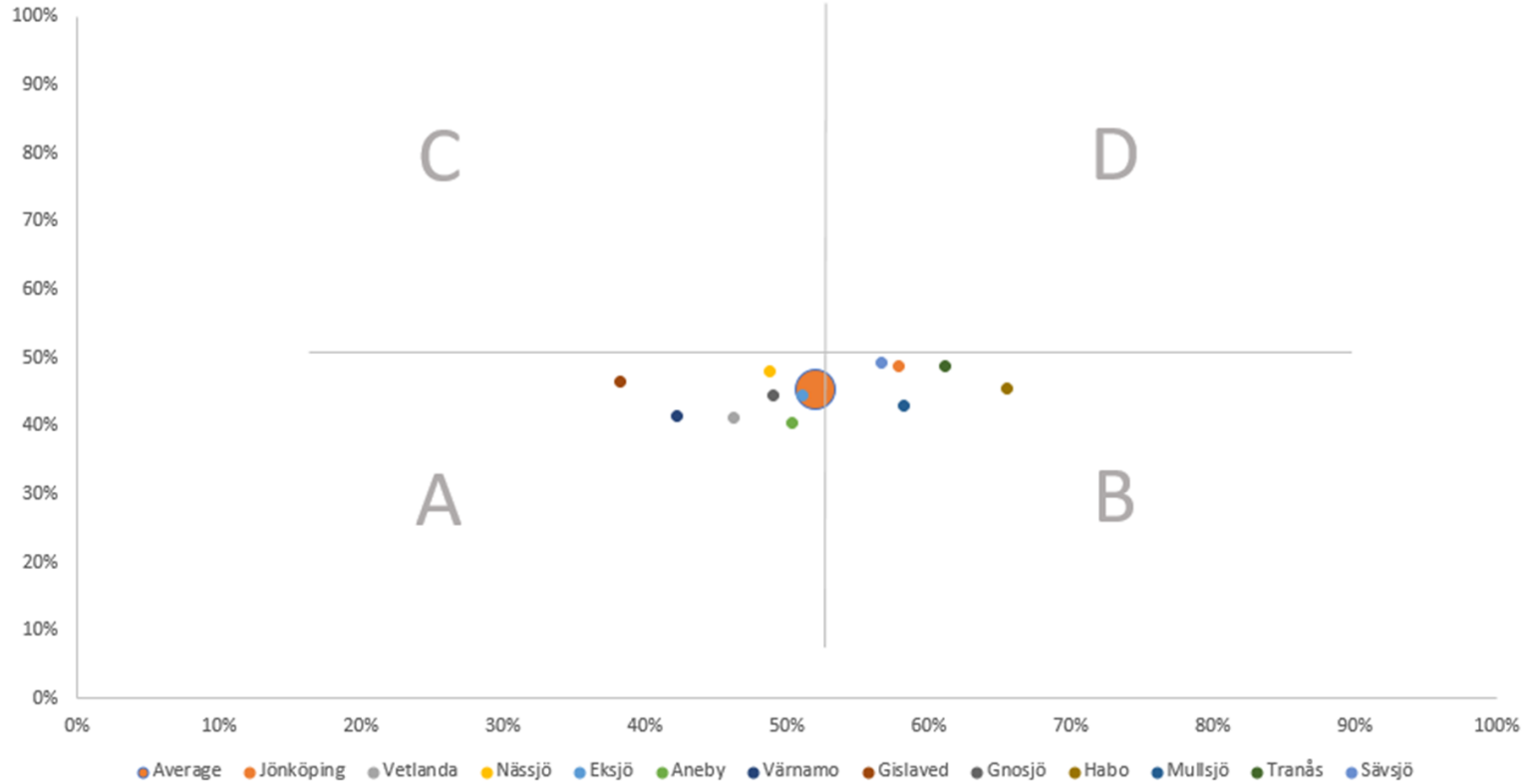
2. Digitaliseringsrådets verksamhetsplan (fastställs av länets kommundirektörer).

3. Vetlanda kommun. Under kommunstyrelsens mål "kultur med nyfikenhet och nya arbetssätt" finns bland annat aktiviteten "digital mognad"

4. För ett hållbart digitaliserat Sverige (regeringskansliet) samt SKR strategi för utveckling i en digital tid.



Resultat



DIGITAL FÖRMÅGA

Hög

Låg

Trots stora satsningar på digitalisering sitter organisationen fast i tidigare fattade beslut vilket resulterar i bristande effekt.

C

Digitala satsningar har hög verkningsgrad som en effekt av både möjliggörande arv och hög förmåga.

D

Organisationen sitter fast i såväl tungt begränsande arv och brister i förmåga vilket hämmar digitala satsningar och riskerar att leda till förlöpta kostnader.

A

Organisationen begränsas av brister i förmåga vilket leder till att verkningsgrad av tidigare genomförda moderniseringsinvesteringar uteblir.

B

Begränsande

Möjliggörande

DIGITALT ARV

Dagens workshop...

Vi startar med två områden som det finns anledning att jobba med!

- Kostnadskontroll
- Ekonomiska ramar

Kostnadskontroll

Fråga i enkäten

Som organisation har vi full kontroll över kostnader till det digitala

Beskrivning

Kostnadskontroll utgör en hygienfaktor för såväl trovärdigheten som genomförbarheten av digitala initiativ. Detta innefattar såväl kontroll som transparens.

Definition - förklaring

Kostnadskontroll: begränsning av, styrning av eller återhållsamhet med kostnader.

Kostnadskontroll handlar inte bara om att hantera det som gått fel utan har även till uppgift att förutse och förebygga framtida negativa konsekvenser.

GRUPPARBETE!

Frågor

Fråga 1

Vilka kostnader för digitalisering följs upp?

Ledtråd: Utgå från vad som är budgeterat. Finns andra kostnader kopplat till digitalisering som följs upp?

Fråga 2

Vilka kostnader för digitalisering följs inte upp men som borde följas upp?

Ledtråd: Vilka kostnader behöver vi ha koll på för att kunna påvisa effektivisering eller andra förbättringar vid digitalisering (förändrade arbetsätt)?

Fråga 3

Vilka är de största utvecklingsområdena för förbättrad kostnadskontroll?

Ledtråd: Hur jobbar vi med leverantörer? Hur jobbar vi med verksamheternas behov och krav vid upphandlingar?

Gruppvis redovisning!

Lite om vad vi pratade om vid första mötet!

Fråga 1

Vilka kostnader för digitalisering följs upp?

- X
- Y
- Z

Fråga 2

Vilka kostnader för digitalisering följs inte upp men som borde följas upp?

- X
- Y
- Z

Fråga 3

Vilka är de största utvecklingsområdena för förbättrad kostnadskontroll?

- X
- Y
- Z

Kaffepaus!
(10 minutter)

Ekonomiska ramar

Fråga

Som organisation har vi tillräckliga medel för att säkerställa en effektiv systemförvaltning.

Beskrivning

Tillräcklig och stabil finansiering ses som en förutsättning för en långsiktigt kostnadseffektiv drift. Därmed blir långsiktigt säkerställande av ekonomiska ramar en central fråga.

Förklaring

Systemförvaltning: Avser alla aktiviteter som görs för att förbereda, styra, administrera och genomföra förändringsarbetet av system i verksamhet samt stödja arbetet.

Ram: begränsning, omfattning.

Kostnadseffektivitet: Med effektivitet avses förhållandet mellan de resurser som används och det förväntade resultatet. Om en lösning inte är kostnadseffektiv betyder det att den är dyrare än vad den kunnat vara.

Lite om vad vi pratade om vid första mötet!

Fråga 1

Hur kopplas ekonomiska ramar för effektiv systemförvaltning till arbetet med mål, budget- och verksamhetsplaner? Vad kan förbättras?

- X
- Y
- Z

Fråga 2

Hur jobbar förvaltningen med systemförvaltningsplaner?

- X
- Y
- Z

Fråga 3

Hur jobbar verksamhet och leverantörer tillsammans?

- X
- Y
- Z

Avslutning

XYZ

Reflektion!

Tänk till i en minut. Var och en lyfter fram en sak vardera att ta med sig från dagens workshop!

Tack!